



تقرير الاستدامة 2022

بدأ بيد لمستقبل أفضل

الملخص التنفيذي

بناء مستقبل أفضل

يروى هذا التقرير قصة التزامنا ونهجنا والإنجازات التي أحرزناها في مسيرتنا نحو صنع مستقبل أفضل وأكثر استدامةً لمجموعتنا وللأطراف المعنية وقطاع العقارات والعالم ككل.

نتعاون في الدار مع الأطراف المعنية لتحسين معيشة الناس في أبوظبي وخارجها على حدٍ سواء. وهذا يعني إنشاء مجتمع مستدام وبناء مستقبل أفضل للكوكب وجميع الناس؛ وهذا هو طموحنا ومسؤوليتنا وفرصتنا الكبرى.

وكشركة رائدة في تطوير واستثمار وإدارة العقارات في منطقة الشرق الأوسط، فنحن نمتلك الإمكانيات والمؤهلات لتحقيق أهدافنا. ونعمل معاً عبر دورة حياة الأصول الكاملة - بدءاً من الاستحواذ على الأراضي، وحتى التصميم والتطوير والإدارة المستمرة - لبناء وإدارة الأماكن الملهمة التي تعزز جودة الحياة في انسجام مع البيئة والاحتياجات الأوسع للمجتمع.

مقدمة

أبرز المنجزات
لعام 2022

هدفنا
واستراتيجيتنا

منظومة أعمالنا

التزامنا بمفهوم
الاستدامة

رحلتنا نحو تحقيق
صافي الانبعاثات
الصفري

تعزيز النمو
المستدام

دعم الموظفين
والمجتمعات

تحسين الأداء
البيئي

تحقيق نظام
قوي للحوكمة



في العام القادم، سنعمل على استكشاف سبل جديدة للتعاون والابتكار من أجل تحسين الاستدامة عبر جميع أعمالنا، وسنواصل تركيزنا لتحقيق أثر إيجابي أكبر من أي وقت مضى، ونجدد التزامنا بإثراء حياة الناس حاضراً ومستقبلاً.

طلال الذيابي

الرئيس التنفيذي لمجموعة الدار العقارية



يشكل إعلان صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس الدولة -حفظه الله- عام 2023 "عام الاستدامة"، فرصةً لنا لاكتساب زخم أكبر. ونصب تركيزنا على دعم الحكومة الإماراتية في هذه المبادرة الحاسمة، مسترشدين بالرؤية الاستشرافية لقيادتنا الحكيمة، ومستلهمين من التزامهم الراسخ بضمان مستقبل مزدهر للأجيال القادمة.

يتطلب بناء مستقبل أفضل تبني الابتكار والارتقاء بالمعايير إلى أعلى المستويات. ويتوجب علينا بذل جهود تعاونية قادرة على إحداث التغيير، لنرتقي يداً بيد إلى مستوى هذا التحدي ونحافظ على مكانتنا في الطليعة.

محمد خليفة المبارك

رئيس مجلس إدارة الدار العقارية

أبرز المنجزات لعام 2022

الاقتصاد

إعادة ضخ

7.6 مليار
درهم

في الاقتصاد المحلي

400

مؤد مشارك في
تدريبات الاستدامة

المجتمع

إطلاق أول

مجتمع يركز على

الحياة المستدامة

في أبوظبي

استثمار أكثر من

42 مليون
درهم

في برامج مؤثرة
منذ عام 2018

البيئة

إطلاق خطة

**صافي
الانبعاثات
الصفرية**

(بأهداف محددة بحلول
عامي 2030 و2050)

استثمار

25 مليون
درهم

إضافية في مشاريع
التعديل التكنولوجي
لإدارة الطاقة

الموظفون

نمو إجمالي عدد موظفي
المجموعة بنسبة

36%

بلغت نسبة التوطين
في المجموعة

42%

ضمن فريق عملها

الأبنية الخضراء

جميع مشاريعنا التي تم إطلاقها حديثاً حصلت
على لؤلؤتين بالحد الأدنى وفق نظام التقييم
بدرجات اللؤلؤ من برنامج "استدامة"



المساحات الحاصلة على شهادة الريادة
في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED)
(التصميم الداخلي والبناء) ضمن محفظتنا

المساحات الحاصلة على شهادة الريادة البلاتينية

▪ مقر "الدار سكوير"

▪ مقر "خدمة"

▪ مقر "الدار للتعليم"

المساحات الحاصلة على شهادة الريادة الذهبية

▪ مكاتب الدار للمشاريع

▪ أبراج سوق أبوظبي العالمي



المساحات الحاصلة على شهادة الريادة
في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED)
(تصميم المباني والبناء) ضمن محفظتنا

المساحات الحاصلة على شهادة "LEED"

من الفئة الذهبية (LEED Gold)

▪ أبراج سوق أبوظبي العالمي

الجوائز

مجلس الإمارات للأبنية الخضراء
(Emirates Green Building Council)

- جائزة أفضل مبادرة تدريب للعام - مبادرة الاستدامة للموردين
- جائزة شركة تطوير المباني الخضراء للعام
- جائزة المبنى المحدث للعام: الدار سكوير

جوائز معرض الخمسة الكبار للمبتكرين في
صناعة البناء والتشييد
(The Big 5 Construction Impact Awards)

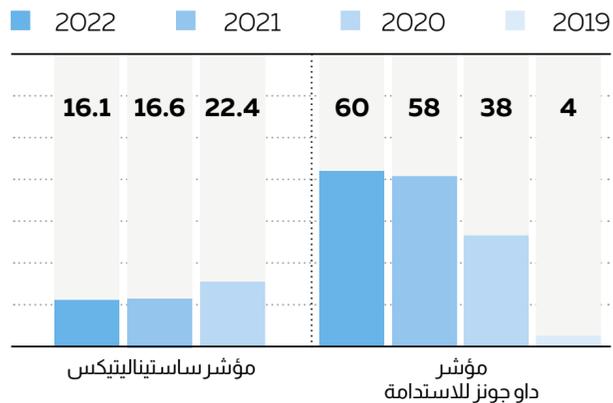
- أفضل مشروع رقمته للعام
- أفضل تحول رقمي للعام

العضويات المتعلقة بالاستدامة
لعام 2022

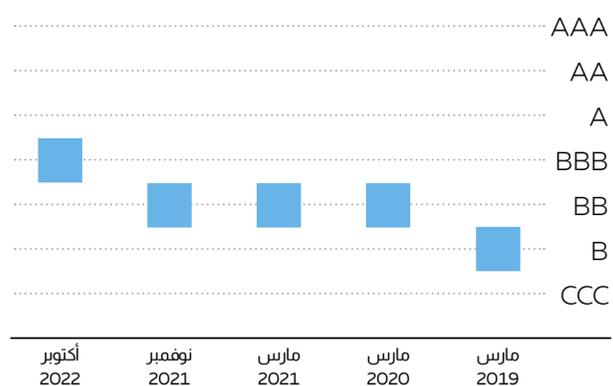
- مجموعة الخبراء الاستشارية لقطاع المباني التابعة لمبادرة الأهداف القائمة على العلم (SBTi)
- مجلس الإمارات للأبنية الخضراء (Emirates Green Building Council)
- شبكة المؤسسات الخضراء (هيئة البيئة - أبوظبي) (Environment Agency - Abu Dhabi)
- مجلس صناعات الطاقة النظيفة (Clean Energy Business Council)
- الميثاق العالمي للأمم المتحدة (United Nation Global Compact)

تصنيفات الدار في المجالات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

انعكاساً لالتزامنا القوي وتقدمنا المستمر، نجحنا بتحسين تصنيفاتنا عبر ثلاثة مؤشرات عالمية للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. ويشمل ذلك تحقيق زيادة بواقع درجتين على مؤشر "داو جونز للاستدامة" (DJSI) في حين انخفض متوسط القطاع بشكل طفيف. وقام مؤشر "مورجان ستانلي كابيتال إنترناشيونال" MSCI برفع تصنيف الشركة من BB إلى BBB، كما تحسّن تقييم الشركة على مؤشر "ساستيناليتيكس" إلى 16.1 مقارنة بـ 16.6 للعام السابق، مما يبقي الشركة ضمن تقييم الشركات منخفضة المخاطر.



مؤشر "مورجان ستانلي كابيتال إنترناشيونال" المعني بمخاطر البيئة والاستدامة والحوكمة



هدفنا واستراتيجيتنا

بصفتنا شركة رائدة إقليمياً في تطوير واستثمار وإدارة العقارات، نبذل قصارى جهدنا لتشكيل مستقبل أفضل وتحقيق قيمة طويلة الأمد لمساهميننا، ونعمل على مواءمة استراتيجيات الأعمال والاستدامة لتحقيق هذه الغاية.

مقدمة

أبرز المنجزات
لعام 2022

**هدفنا
واستراتيجيتنا**

منظومة أعمالنا

التزامنا بمفهوم
الاستدامة

رحلتنا نحو تحقيق
صافي الانبعاثات
الصفري

تعزيز النمو
المستدام

دعم الموظفين
والمجتمعات

تحسين الأداء
البيئي

تحقيق نظام
قوي للحوكمة



الأهداف الاستراتيجية

رؤيتنا

أن نكون شركة رائدة على مستوى المنطقة في مجال تطوير وإدارة المشاريع العقارية، وأن نوفر لحظات وتجارب لا تُنسى وقيمة استثنائية لعملائنا ومساهميننا.

رسالتنا

أن نضع عملاءنا في مقدمة أولوياتنا عن طريق دمج الاستدامة والجودة والتكنولوجيا والابتكار في كل ما نقوم به.

هدفنا بمجال الاستدامة

بناء مستقبل أفضل

نطمح لبناء ثقافة أعمال تكون فيها الاستدامة في صميم كل ما نقوم به، بحيث يرشد مفهوم الاستدامة الطريقة التي نعمل ونتعاون ونبتكر ونمو من خلالها.

ركائز الاستدامة الأربع:



البيئة

الموظفون

المجتمع

الاقتصاد

مدعومة بـ

قيم راسخة

حوكمة قوية

شراكات متينة

أهداف طموحة

كيف ننظم أعمالنا

تميزنا عبر كامل سلسلة القيمة أعمالنا الرئيسية

مقدمة

أبرز المنجزات لعام 2022

هدفنا واستراتيجيتنا

منظومة أعمالنا

التزامنا بمفهوم الاستدامة

رحلتنا نحو تحقيق صافي الانبعاثات الصفري

تعزيز النمو المستدام

دعم الموظفين والمجتمعات

تحسين الأداء البيئي

تحقيق نظام قوي للحوكمة

للاستفادة بصورة كاملة من نقاط قوتنا كشركة استثمار وتطوير عقاري متنوعة وسريعة النمو، نعمل معاً كمجموعة موحدة.

ويضم نموذجنا التشغيلي قطاعين أساسيين من الأعمال هما: الدار للتطوير والدار للاستثمار، ويضمنان معاً تميز أعمالنا.

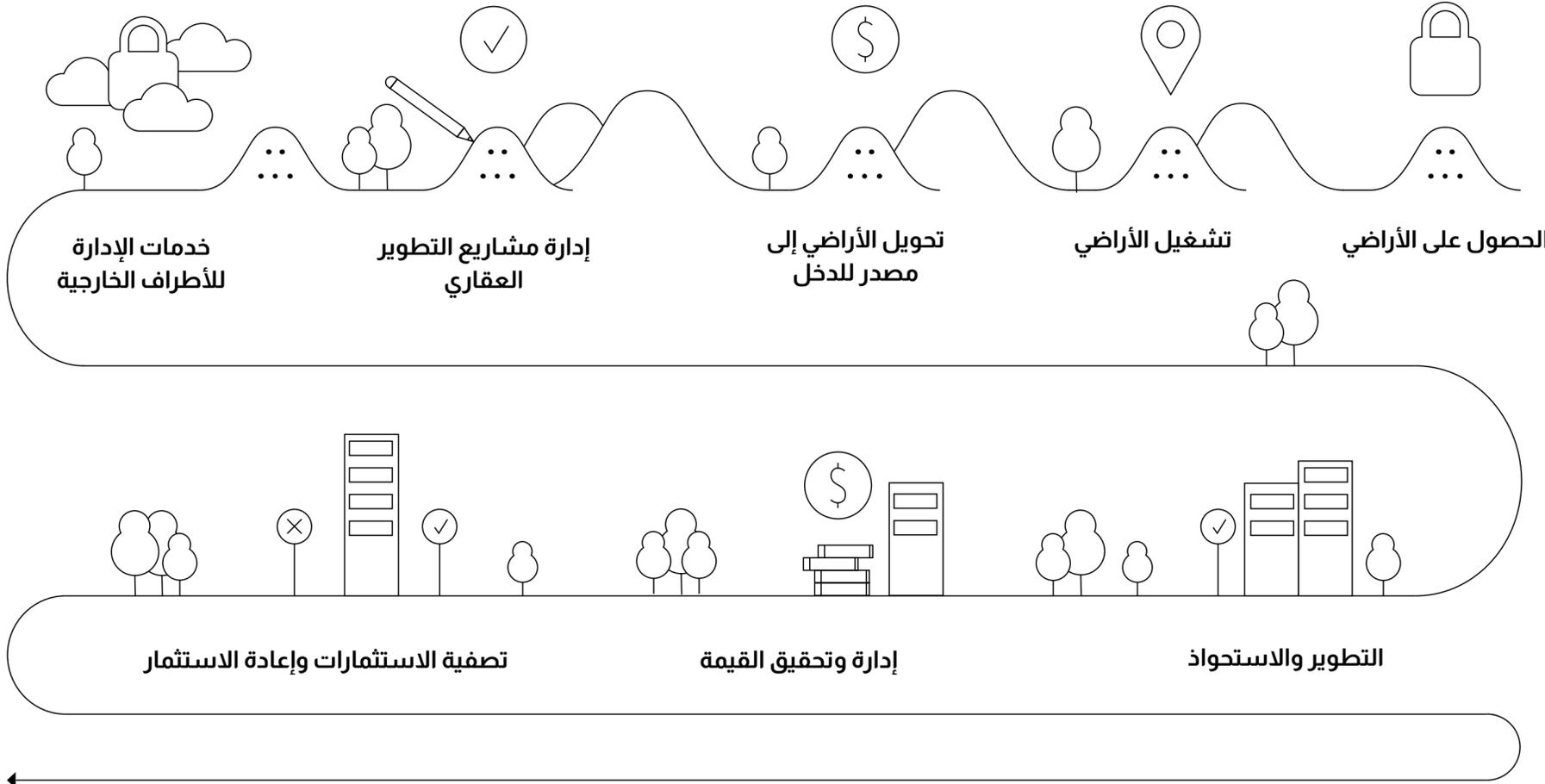
الدار للتطوير

تشمل الدار للتطوير أعمال التطوير والبناء المسؤولة عن تطوير مخزون الأراضي الضخم الذي تملكه الدار العقارية بإجمالي مساحة تبلغ 69 مليون متر مربع*، كما تشمل الدار للتطوير أعمالنا في إدارة المشاريع القائمة على الرسوم، ومنصة أعمالنا الدولية (بما في ذلك أعمالنا في مصر عبر شركة سوديك - SODIC).

* مخزون الأراضي في دولة الإمارات كما في 31 ديسمبر 2022

الدار للاستثمار

الدار للاستثمار هي الشركة المعنية بإدارة الأصول لدينا، وتركز على رفع قيمة محفظتنا المتنوعة التي تبلغ قيمتها 32 مليار درهم، وتضم منصة استثمار عقاري رائدة وثلاث أعمال تجارية إضافية: الدار للتعليم، والاستثمارات الرئيسية، والضيافة والترفيه.



التميز

التدقيق

الشؤون القانونية

الموظفون

الاستراتيجية

التمويل والاستدامة

التزامنا بمفهوم الاستدامة

ترسيخ الاستدامة في كافة مراحل سلسلة القيمة

في كافة إدارات المجموعة، ننخرط بشكل نشط في كل مرحلة من مراحل سلسلة القيمة العقارية، ونسعى إلى ترسيخ الاستدامة في كافة مراحل العمل - بدءاً من جعلها جزءاً محورياً من خطتنا الرئيسية ووصولاً إلى تحقيق الريادة في تصميم المباني الخضراء، ودعم سلسلة التوريد الخاصة بنا في استخدام المزيد من المواد منخفضة الكربون، وتقليل البصمة الكربونية لأنشطة البناء التي نقوم بها، ودعم رفاهية العمال، وإجراء تقييمات الاستدامة للصفقات الجديدة، وتحسين أصولنا العقارية، وتحسين جودة المجتمعات.



**نضع الاستدامة في صميم كل ما نقوم به
لأننا نطمح إلى تطوير مجتمعات تناسب
حاضرنا ومستقبلنا.**

سلوى المفليحي

مديرة إدارة الاستدامة والمسؤولية المجتمعية المؤسسية في الدار العقارية

مقدمة

أبرز المنجزات
لعام 2022

هدفنا
واستراتيجيتنا

منظومة أعمالنا

**التزامنا بمفهوم
الاستدامة**

رحلتنا نحو تحقيق
صافي الانبعاثات
الصفري

تعزيز النمو
المستدام

دعم الموظفين
والمجتمعات

تحسين الأداء
البيئي

تحقيق نظام
قوي للحوكمة



رحلتنا نحو تحقيق صافي الانبعاثات الصفري

مقدمة

أبرز المنجزات لعام 2022

هدفنا واستراتيجيتنا

منظومة أعمالنا

التزامنا بمفهوم الاستدامة

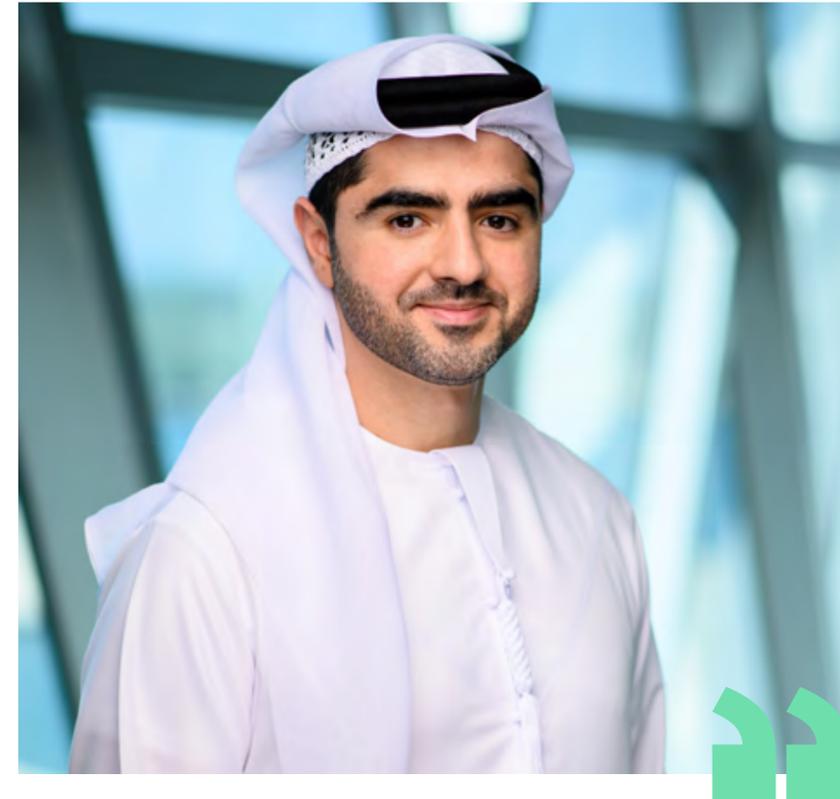
رحلتنا نحو تحقيق صافي الانبعاثات الصفري

تعزيز النمو المستدام

دعم الموظفين والمجتمعات

تحسين الأداء البيئي

تحقيق نظام قوي للحوكمة



مع إطلاق خطة صافي الانبعاثات الصفري الخاصة بنا، فإننا ندعم طموح دولة الإمارات العربية المتحدة نحو تحقيق صافي الانبعاثات الصفري ونتخذ مكانة قيادية في العمل المناخي بالمنطقة.

فيصل فلكناز

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والاستدامة للمجموعة

وضع أهداف واضحة ومتوافقة مع العلم

لكي نصبح مؤسسة تحقق صافي انبعاثات صفري بحلول عام 2050، وضعنا أهدافاً قريبة وطويلة الأجل لخفض انبعاثات الغازات الدفيئة وذلك بما يتوافق مع أحدث إرشادات علم المناخ.

2050

تحقيق انخفاض بنسبة 97%
في كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة

الناجمة عن أنشطة سلسلة توريد الشركة، والتي نطبق فيها رقابة مناسبة على أنشطة الحد من الانبعاثات

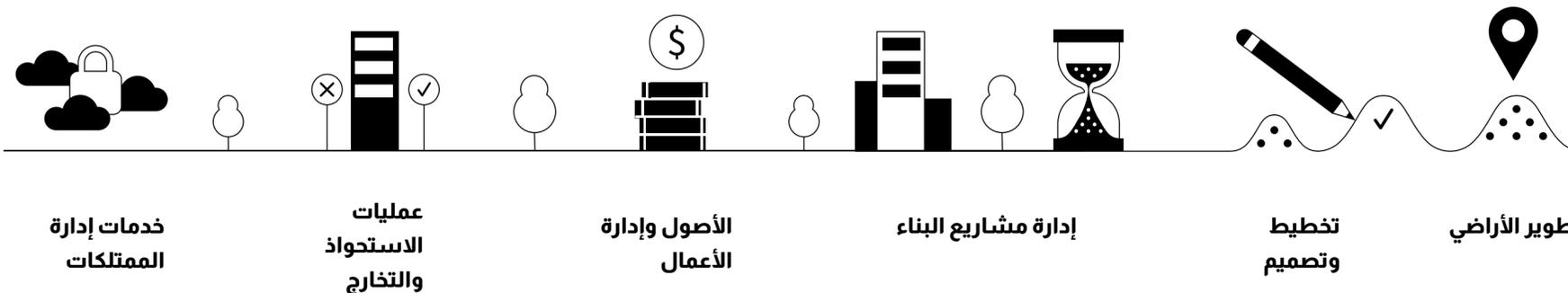
2030

تحقيق انخفاض بنسبة 90%
في انبعاثات النطاقين 1 و 2

انخفاض بنسبة 45%
في كثافة انبعاثات النطاق 3
مقابل خط الأساس للبصمة البيئية في 2021

تخفيض الكربون عبر كامل سلسلة القيمة

إن الإجراءات التي حددناها في الخطة هي إجراءات جريئة وتضعنا على المسار الصحيح لتخفيض الكربون عبر كامل سلسلة القيمة



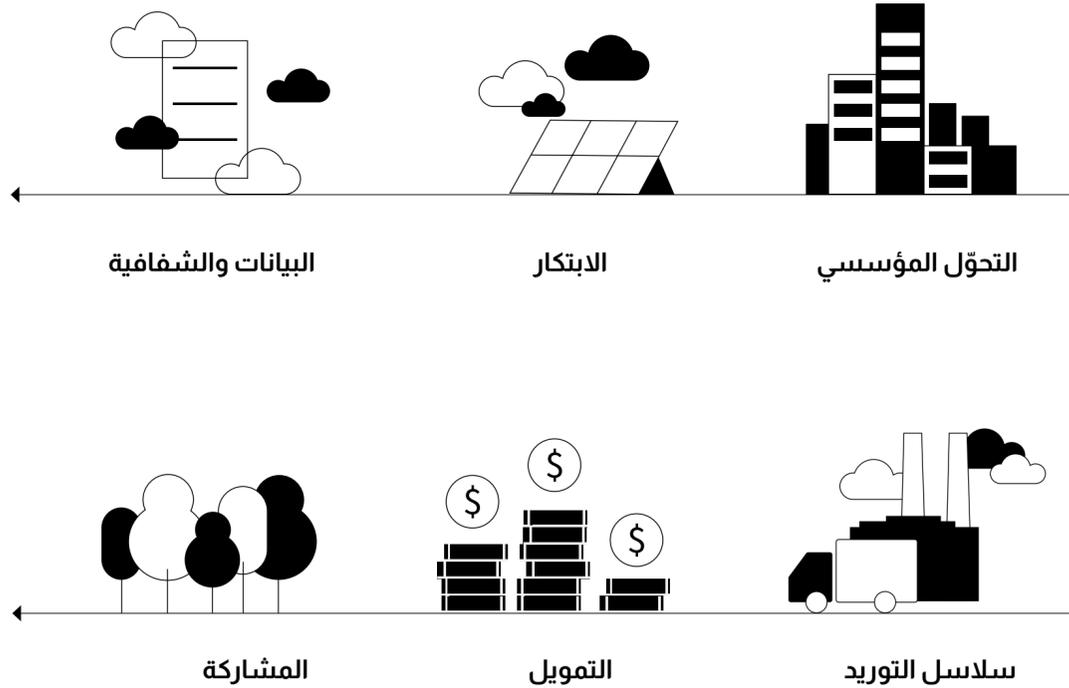
رحلتنا نحو تحقيق صافي الانبعاثات الصفري

المجالات الرئيسية لإزالة الكربون

نهتم بهذه المجالات لإزالة الكربون، فهي تمثل أهم فرصنا لتقليل الانبعاثات.

عوامل التمكين

نحن نركز على عدد من عوامل التمكين الرئيسية لتسريع انتقالنا إلى صافي الانبعاثات الصفري في كافة مراحل الأعمال وسلسلة القيمة.



عمليات البناء الأخضر



سلسلة توريد منخفضة الكربون



تصميم منخفض للكربون



مبادرات المستأجرين



كفاءة وإدارة الموارد



الطاقة النظيفة



عمليات استحواد مستدامة



الاقتصاد الدائري

مقدمة

أبرز المنجزات لعام 2022

هدفنا واستراتيجيتنا

منظومة أعمالنا

التزامنا بمفهوم الاستدامة

رحلتنا نحو تحقيق صافي الانبعاثات الصفري

تعزيز النمو المستدام

دعم الموظفين والمجتمعات

تحسين الأداء البيئي

تحقيق نظام قوي للحوكمة

تعزير النمو المستدام

نحن نعمل في كافة مراحل سلسلة القيمة العقارية على تخطيط وتصميم وتطوير وتشغيل وإدارة أماكن ومساحات استثنائية لعملائنا ومجتمعاتنا. ومن خلال هذا النشاط، نساعد في دعم الاقتصاد بشكل مستدام وتشكيل مستقبل أفضل.

أعمال التطوير التي نقوم بها توفر أساساً للقطاعات الأخرى لتزدهر في مجالات حيوية مثل الإسكان والضيافة وقطاع التجزئة والتعليم والتجارة والخدمات اللوجستية. ومن خلال استثماراتنا، نعيد تصور الأماكن لتحقيق قدر أكبر من الاستدامة، وتحسين رفاهية وتجربة عملائنا ومجتمعاتنا.

ومع استمرارنا في تنمية أعمالنا بشكل مسؤول، نحن نفتخر بلعب دور أكبر في تخطيط وتطوير أماكن أفضل في جميع أنحاء أبوظبي وخارجها وفي تعزيز اقتصادنا الوطني. ولهذه الغاية، نتعاون بشكل وثيق مع الحكومة والأطراف المعنية الأخرى. نحن نركز أيضاً على عوامل التمكين الرئيسية الأخرى - والتي تتضمن تحقيق أقصى استفادة من الابتكار والاستماع والاستجابة للعملاء وترسيخ الاستدامة في كافة مراحل سلسلة التوريد الخاصة بنا.

لمحة سريعة على عام 2022

11.2 مليار درهم

إيرادات المجموعة (+31% على أساس سنوي)

3.1 مليار درهم

صافي الأرباح (+35% على أساس سنوي)

7.6 مليار درهم

رأس المال المعاد ضحّه في الاقتصاد المحلي

26

مشروعاً تجريبياً لشركات ناشئة مدعوم من المجموعة

400+

موّرد مشارك في تدريبات الاستدامة

90%

معدل رضا العملاء على مستوى المجموعة

الاستمرار في النمو بشكل مستدام

ومع استمرارنا في تنمية أعمالنا بشكل مسؤول، نحن ملتزمون بالقيام بالتنمية بشكل أكثر استدامة يراعي فائدة كل أصحاب العلاقة

التقدم الذي أحرزناه خلال عام 2022:

- تحقيق ما لا يقل عن تصنيف درجتي لؤلؤ للتصميم المستدام في نظام التقييم بدرجات اللؤلؤ من برنامج "استدامة" في جميع مشاريعنا التي تم إطلاقها حديثاً
- منح 100% من عقود المشاريع لموّردين معتمدين في برنامج القيمة الوطنية المضافة
- حققت شركة الدار للمشاريع درجة 70% وفق برنامج القيمة الوطنية المضافة، وهي أعلى نسبة في قطاع الإنشاءات بسوق الإمارات العربية المتحدة
- إطلاق برنامج "منصة الشباب" لتنمية قدرات الجيل القادم من رواد الأعمال الإقليميين
- وضع اللمسات الأخيرة لإطار عمل استثماري مسؤول لتوجيه عملية صناعة القرار بشأن استثماراتنا
- تقديم إقرارات بيئية إلزامية بشأن منتجات مواد البناء الرئيسية

اكتشف المزيد في الصفحات 88 - 45 من تقرير الاستدامة لعام 2022.

دعم الموظفين والمجتمعات

مجتمعاتنا وموظفونا هم أهم أصولنا ومحفزنا لتحقيق التأثير الإيجابي الذي نطمح إليه. وبما أنهم من يصنعون الفرق، نضع تهميتهم ورفاهيتهم - بما في ذلك الصحة والسلامة والرفاه- في صميم عملياتنا.

نطبق سياسات وإجراءات فعالة لحماية القوى العاملة لدينا وتوفير بيئة عمل تتيح الازدهار.

كما نركز بشكل كبير على دعم المجتمعات، واتخاذ نهج استراتيجي، وتحقيق القيمة المشتركة بالتعاون مع شركائنا، والاستثمار في مختلف البرامج والمبادرات لمساعدة هذه المجتمعات على الازدهار والنمو.

لمحة سريعة على عام 2022

36%

نمو إجمالي عدد موظفي المجموعة.

42%

نسبة التوطين في المجموعة

3%

زيادة في عدد النساء اللواتي يشغلن مناصب إدارية عليا

13

عدد الموظفين من أصحاب الهمم في المجموعة

42 مليون

قيمة استثمارات البرامج المؤثرة

زيادة تأثيرنا الإيجابي

نحن فخورون بالدور المتزايد الذي نقوم به لدعم الأفراد والمجتمعات من خلال رعاية القوى العاملة المتنامية في الشركة ومساعدة المزيد من المجتمعات على الازدهار.

التقدم الذي أحرزناه خلال عام 2022:

- إطلاق مشروع "المدينة المستدامة - جزيرة ياس" الذي يركز على أنماط الحياة الصحية والمستدامة
- إطلاق استراتيجية وإطار عمل جديدين للمسؤولية الاجتماعية للشركات مع التركيز على 3 مجالات أساسية:
 - **الحياة** - مجتمعات سعيدة وصحية
 - **الانتماء** - مجتمعات شاملة ويمكن الوصول إليها
 - **الاستدامة** - مجتمعات مبتكرة ومرنة
- تحقيق الهدف السنوي بتعيين 200 إماراتي خلال عام 2022، يمثل الإماراتيون حالياً 42% من القوى العاملة للشركة
- 100% من المقاولين العموميين النشطين اعتباراً من 15 سبتمبر 2022 تم ضمهم أو أعيد تقييمهم وفقاً لممارسات التوظيف ومتطلبات الإقامة الرامية لتوفير ظروف عمل جيدة لفرق العمل

اكتشف المزيد في الصفحات 104 - 69 من تقرير الاستدامة لعام 2022.

تحسين الأداء البيئي

نحن ملتزمون برعاية البيئة. وكما يتضح من إطلاق الخطة المعيارية لصافي الانبعاثات الصفري في شهر يناير 2022، فإننا مستمرين في رفع مستوى ذلك الالتزام والبحث عن سبل مبتكرة ومثالية للوفاء به.

سوف نلقي الضوء على خطة صافي الانبعاثات الصفري في الصفحات 32، ونروي في تلك الصفحات قصتنا التي تدور أحداثها في محيط البيئة. هناك فرص سانحة للعناية بالبيئة في كافة مراحل سلسلة القيمة العقارية، ونهدف إلى التوصل إلى تلك الفرص والاستفادة منها بالقدر الأمثل، ومن بينها وضع تصاميم مباني صديقة للبيئة، وفرض إلزامية استخدام مواد البناء المستدامة، وتخطيط مجتمعات أكثر استدامة، وتهيئة الأصول الحالية لتعزيز كفاءة الطاقة.

وعن طريق التحسين المستمر في التصاميم وتهيئة الأصول لتخفيض الانبعاثات الكربونية الناتجة عن التشغيل، فإننا نعمل على ترسيخ الاستدامة في كافة عناصر المباني ومواقع العمل. وننتهج كذلك الاستعانة بالتقنيات المبتكرة ونتبنى الممارسات المستدامة ونتولى دور قيادي في التعليم البيئي. ومن خلال العمل عن كثب مع الأطراف المعنية، فإننا نسعى جاهدين إلى إحداث تأثير بيئي إيجابي بشكل متزايد، وذلك عن طريق خفض استهلاك الموارد والحد من الانبعاثات الكربونية وحماية التنوع البيولوجي.

لمحة سريعة على عام 2022

2030

النطاق الأول والثاني، التوصل لصافي الانبعاثات الصفري بحلول عام 2030. تخفيض بنسبة 45% من كثافة الانبعاثات بحلول عام 2030 م في النطاق 3.

2050

صافي الانبعاثات الصفري - انبعاثات النطاق 1 و2 و3

67

عدد الأصول المشمولة في مشروع التعديل التحديتي لإدارة الطاقة

تحديث

إرشادات التصميم للحد من الانبعاثات الكربونية

2

دراسة حالة لتقييم الآثار المالية الناتجة عن تحقيق صافي الانبعاثات الصفري

6,288

نباتاً محلياً مزروعاً في ثلاث مدارس جديدة.

اغتنام كل فرصة للتحسين

من خلال المبادرات الرئيسية والإجراءات اليومية، نسعى إلى اغتنام كل فرصة لتحسين أدائنا البيئي عبر المجموعة وعبر سلسلة القيمة.

التقدم الذي أحرزناه خلال عام 2022:

- تحديث إرشادات التصميم لتحقيق أهداف صافي الانبعاثات الصفري. ومنذ شهر سبتمبر من عام 2022، صُممت جميع مشاريع التطوير العقاري الجديدة على أساس إرشادات صافي الانبعاثات الصفري لضمان الحد من الانبعاثات الكربونية في دورة الحياة التشغيلية والكامنة.
- الانتهاء من مشروع إعادة التهيئة لعدد 54 أصل ضمن خمس فئات أصول.
- استثمار إضافي بقيمة 25 مليون درهمًا في مشاريع إعادة تهيئة الطاقة في 13 مجمعًا سكنيًا.
- إجراء دراسة حالة على مشروعين عقارين مختلفين لتقييم الجانب الاقتصادي المرتبط بتحقيق صافي الانبعاثات الصفري.
- توسيع نظام الطاقة الشمسية والهجينة من أجل إمداد مكاتب مواقع الإنشاءات بالطاقة في مشروعين إضافيين، وهما غروف والمرحلة الثانية من منتجج القرم.

اكتشف المزيد في الصفحات 124 - 105 من تقرير الاستدامة لعام 2022.

تحقيق نظام قوي للحوكمة

مقدمة

أبرز المنجزات
لعام 2022

هدفنا
واستراتيجيتنا

منظومة أعمالنا

التزامنا بمفهوم
الاستدامة

رحلتنا نحو تحقيق
صافي الانبعاثات
الصفري

تعزيز النمو
المستدام

دعم الموظفين
والمجتمعات

تحسين الأداء
البيئي

تحقيق نظام
قوي للحوكمة

نوضح فيما يلي أهم التزاماتنا الرئيسية لضمان تحقيق
الحوكمة الرشيدة وإنجازاتها التي تمت خلال 2022

التقدم الذي أحرزناه خلال عام 2022:

- الانتهاء من إعداد سجل المخاطر البيئية والاجتماعية
والحوكمة والإجراءات التخفيفية. ونقوم حالياً بتقييم المخاطر
البيئية والاجتماعية والحوكمة في القطاعات والشركات
التابعة والأصول.
- مراجعة السياسات الـ 19 المرتبطة بالبيئة والإطار الاجتماعي
والحوكمة ونشرها على موقعنا الإلكتروني.
- وضع دليل لسياسة استدامة المجموعة وتفويض
الصلاحيات في المجموعة.
- تشكيل فرق الاستدامة في العديد من الشركات التابعة مع
تعيين مدراء للاستدامة.
- وضع خطط تنفيذ الاستدامة لأعمالنا والقطاعات الفرعية
- سجلات المخاطر البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية
قيد الإعداد، علاوةً على الإجراءات التخفيفية المرتبطة بها.

اكتشف المزيد في الصفحات 133 - 125 من تقرير الاستدامة لعام 2022.

نتبنى الحوكمة الرشيدة في كافة أنشطة المجموعة وذلك من خلال اتباع
مبادئ ونظم وإجراءات محكمة وإطار شامل لإدارة المخاطر والقيادة
الرشيدة يبدأ من أعلى قمة الهرم الإداري.

في هذا القسم، نقدم نهجنا في الحوكمة ونستعرض التطور الذي تحقق خلال
العام، مع التركيز بشكل خاص على حوكمة الاستدامة.

مستوى مجلس الإدارة - الحوكمة والإشراف

مجلس إدارة الدار

مستوى الإدارة - التوجيه الاستراتيجي والرقابة

إدارة الاستدامة والمسؤولية
الاجتماعية المؤسسية

منتدى استدامة المجموعة

لجنة الإدارة

مستوى الأعمال - القيادة التشغيلية

الدار للاستثمار

مستوى الشركات التابعة - التطوير الوظيفي للاستراتيجية

الفنادق
والضيافة

C2i

خدمة

بروفيس

الدار للتعليم

الدار للتطوير
(بما في ذلك المشروعات)

أبطال الاستدامة

■ مسؤول أمام

■ يتعاون مع



ALDAR

انضموا إلينا

لنصنع
مستقبلاً أفضل

sustainability@aldar.com

www.aldar.com